

## MATRICE DEI RISCHI

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti (quantificare in termini di variazioni percentuali /valori in euro, giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.		Ritardi e/o maggiori costi.		X		ART. 4 Autorizzazioni
			Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.			X	
			Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.		X	X	
Rischio di esecuzione del servizio difforme dal Progetto del servizio	Rischio connesso alla realizzazione del servizio in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.		Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.			X	PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente e PARTE V – Vicende della concessione
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di gestione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di gestione in sede di offerta.		Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.			X	PARTE III Equilibrio e revisione del PEF

Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione del servizio rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma.	Rischio derivante da ritardi nell'esecuzione del servizio da parte del Concessionario.		Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.				Allegato D: Cronoprogramma
			Applicazione penali. Riduzione della fase di gestione con conseguenti minori ricavi.			X	
			Eventuale risoluzione contrattuale				
Rischio di slittamento dei tempi di esecuzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nell'esecuzione per fattori esogeni.		Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta.		x		ART. 118 Forza maggiore
			Riequilibrio PEF.		x	x	
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento.		Risoluzione del Contratto.			x	ART. 4 Obbligazioni del concessionario e ALLEGATO E – Piano Economico Finanziario asseverato
	Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.		Maggiori costi.				
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna.		Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione.			Tale rischio richiede una valutazione caso per caso. In genere questo rischio è allocato al Concessionario.	PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto del servizio	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi.				Tale rischio richiede una valutazione caso per caso		PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente e ALLEGATO E – Piano Economico Finanziario asseverato

Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di gestione del servizio Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la gestione del servizio		Ritardi e/o maggiori costi.		x		PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente
	Rischio che modifiche normativo-regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di gestione del servizio		Ritardi e/o maggiori costi.			x	PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente

## RISCHIO DI DOMANDA

**Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa**

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti (quantificare in termini di variazioni percentuali /valori in euro, giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali.			Diminuzione ricavi.		X	PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente e PARTE III Equilibrio e revisione del PEF
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi.			Diminuzione ricavi.	X		PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente
	Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la gestione dei servizi.						
	Rischio che modifiche normativo-regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi.			Diminuzione ricavi.		X	PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente

<p style="text-align: center;"><b>RISCHIO DI DISPONIBILITÀ</b></p> <p style="text-align: center;">Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti</p>							
Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti (quantificare in termini di variazioni percentuali /valori in euro, giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale del servizio in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica.		<p>Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi.</p> <p>Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità.</p> <p>Applicazione penali.</p> <p>Eventuale risoluzione contrattuale.</p> <p>Risarcimento danni al Concedente.</p>			X	<p>PARTE II –</p> <p>Obbligazioni del concessionario e del concedente</p> <p>e</p> <p>ART. 225</p> <p>Penali per ritardi e inadempienze del concessionario</p>
Rischio di gestione	<p>Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta.</p> <p>Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti.</p> <p>Rischio di mancata erogazione dei servizi.</p>		<p>Maggiori costi e/o minori ricavi.</p> <p>Decurtazione del corrispettivo di disponibilità.</p> <p>Applicazione penali.</p> <p>Eventuale risoluzione contrattuale.</p> <p>Risarcimento danni al Concedente.</p>			X	<p>PARTE II –</p> <p>Obbligazioni del concessionario e del concedente</p> <p>e</p> <p>ART. 225</p> <p>Penali per ritardi e inadempienze del concessionario</p>

Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.		Possibile blocco dei servizi.			X	ART. 26 – Sostituzione del concessionario
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.		Diminuzione ricavi.			X	PARTE II – Obbligazioni del concessionario e del concedente e ALLEGATO E – Piano Economico Finanziario asseverato
Rischio assicurativo	Rischio di aumento dei costi assicurativi		Aumento dei costi assicurativi				ART. 23 – Risoluzione per inadempimento del concessionario
	Rischio di impossibilità assicurativa		Risarcimento al concessionario in caso di risoluzione contrattuale		X	X	